



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum

# التقرير الختامي

## لملتقى طيبة التعاونية الأول

تحت شعار «رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030»

السبت 23 ذو القعدة 1442هـ - 03 يوليو 2021م | بث مباشر عبر الزووم واليوتيوب



ମୁଖ୍ୟାଶ୍ୱର

الله  
يَعْلَمُ مَا يَعْمَلُونَ

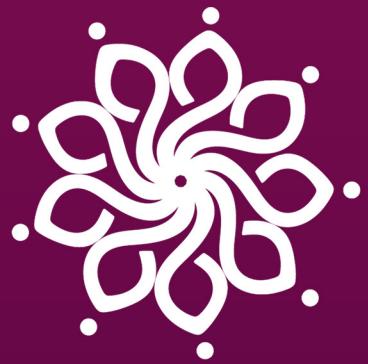




صاحب السمو الملكي الأمير  
**سعود بن خالد الفيصل آل سعود**  
دَفْنَةُ اللَّهِ



صاحب السمو الملكي الأمير  
**فيصل بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
دَفْنَةُ اللَّهِ



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
08	المقدمة
10	نبذة عن الجمعية المنظمة للملتقى
11	مراحل الاستعداد للملتقى
12	الجدول الزمني للملتقى
13	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة رئيس مجلس الجمعيات التعاونية
17	كلمة مدير إدارة تنمية المجتمع بمنطقة المدينة
18	جانب من طرح المتحدثين
29	التوصيات
33	الملف الإعلامي
43	الفكرة

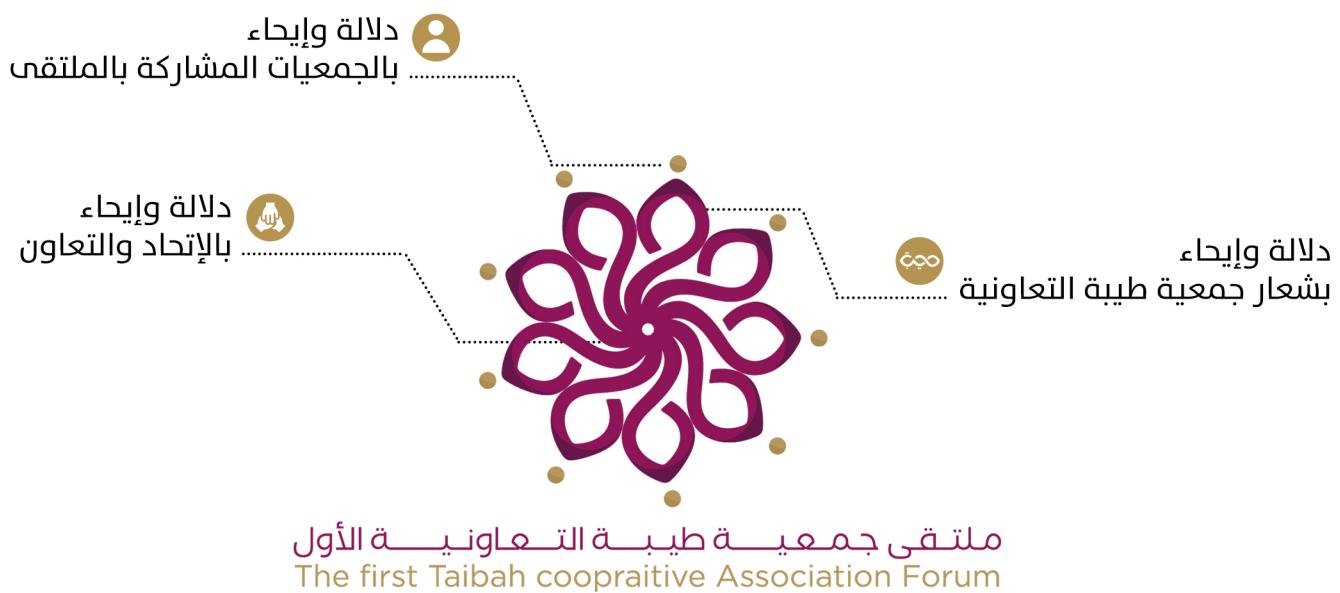
## رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030

بالتزامن مع اليوم العالمي للتعاونيات الذي يوافق يوم السبت 3/يوليو/2021م الموافق 1442/11/23هـ، وبموافقة كريمة من إدارة تنمية المجتمع بمنطقة المدينة المنورة، نظمت طيبة التعاونية "الجمعية التعاونية متعددة الأغراض لجامعة طيبة" بمنطقة المدينة المنورة ملتقى طيبة التعاونية الأول 2021م عن بعد، بمشاركة كافة الجمعيات التعاونية في المملكة، تحت شعار: رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030.

وتضمن الملتقى تقديم تجارب وممارسات ناجحة من جمعيات تعاونية رائدة في إدارة الأزمات والاستثمار الفعال، والمؤسسة والتحول الرقمي في الجمعيات التعاونية وعلى مستوى المملكة، كما ضم الملتقى جلسات نقاشية: إدراها بمشاركة صندوق تنمية الموارد البشرية "هدف" بعنوان "الخدمات المقدمة من هدف للجمعيات التعاونية" وجلسة أخرى بعنوان "الخدمات المقدمة من مراكز التنمية للجمعيات التعاونية"، بالإضافة لدوره في مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب قدمها أحد مكاتب المحاماة المعتمد من الهيئة السعودية للمحامين.

كما تخلل الملتقى جلسة حوكمة التعاونيات التي قدمت ورقياً عمل بعنوان: إدارة الفرص في مرحلة التحول وأثر التطوع في نجاح القطاع الثالث عبر ممارسين متخصصين. واختتم الملتقى بجلسه توصيات تلامس الواقع وت精神病 للمأمول. ويُعد هذا الملتقى تسليطاً للضوء على نجاح التعاونيات وفق رؤية واهتمام ودعم المملكة العربية السعودية عبر وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وحدثاً لتقديم منجزات الحركة التعاونية واستشراف الإجراءات الواجب اتخاذها لتجاوز الأزمات التي قد تعترض حركة الجمعيات التعاونية في تقديمها للخدمات التطويرية في مجال الاستثمار والخدمات المجتمعية ومواكبة الرقمنة، كما تساعد مثل هذه الملتقى على تطوير آلية العمل في المؤسسات التعاونية، وتبادل الخبرات، ورفع الكفاءات العلمية والعملية، والارتقاء بالوعي المهني، وتجديد الفكر المؤسسي والتعاوني في المجتمع.

## فلسفة شعار ملتقى طيبة التعاونية الأول



تم تصميم الشعار بعناية و اختيار الألوان بما ترمز لها من معاني للتناغم مع رؤية ورسالة ملتقى طيبة التعاونية الأول.



RGB: 8D1558



RGB: B5975D



RGB: aaaaaa



طيبة التعاونية  
Taibah Cooperative

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية و التنمية الاجتماعية برقم 302

## جمعية طيبة التعاونية

في ظل التغيرات الإيجابية المتطرفة التي تشهدها المملكة العربية السعودية والتي ساهمت بشكل ملحوظ في تحريك عجلة الاقتصاد وتحقيقاً لرؤية المملكة 2030 بالانطلاق بما يصب في المساهمة بمجتمع حيوي واقتصاد مزدهر، تم "بمشيئة الله وتوفيقه" تأسيس طيبة التعاونية بموجب نظام الجمعيات التعاونية رقم 73 وتاريخ 9 / 3 / 1429 هـ، وهي جمعية تعاونية متعددة الأغراض ذات مسؤولية محدودة.

### الرؤية

ريادة الجمعية التعاونية متعددة الأغراض لمنسوبي جامعة طيبة من خلال تطبيق أبرز المعايير ذات الصلة بالجمعيات التعاونية المتميزة محلياً وعالمياً، وتوفير خدمات وأجواء ثقافية وبيئية استثمارية وتعاونية ذات جودة عالية، وفقاً لتوجهات المملكة في رؤية 2030 وتحقيقاً لمجتمع حيوي واقتصاد مزدهر.

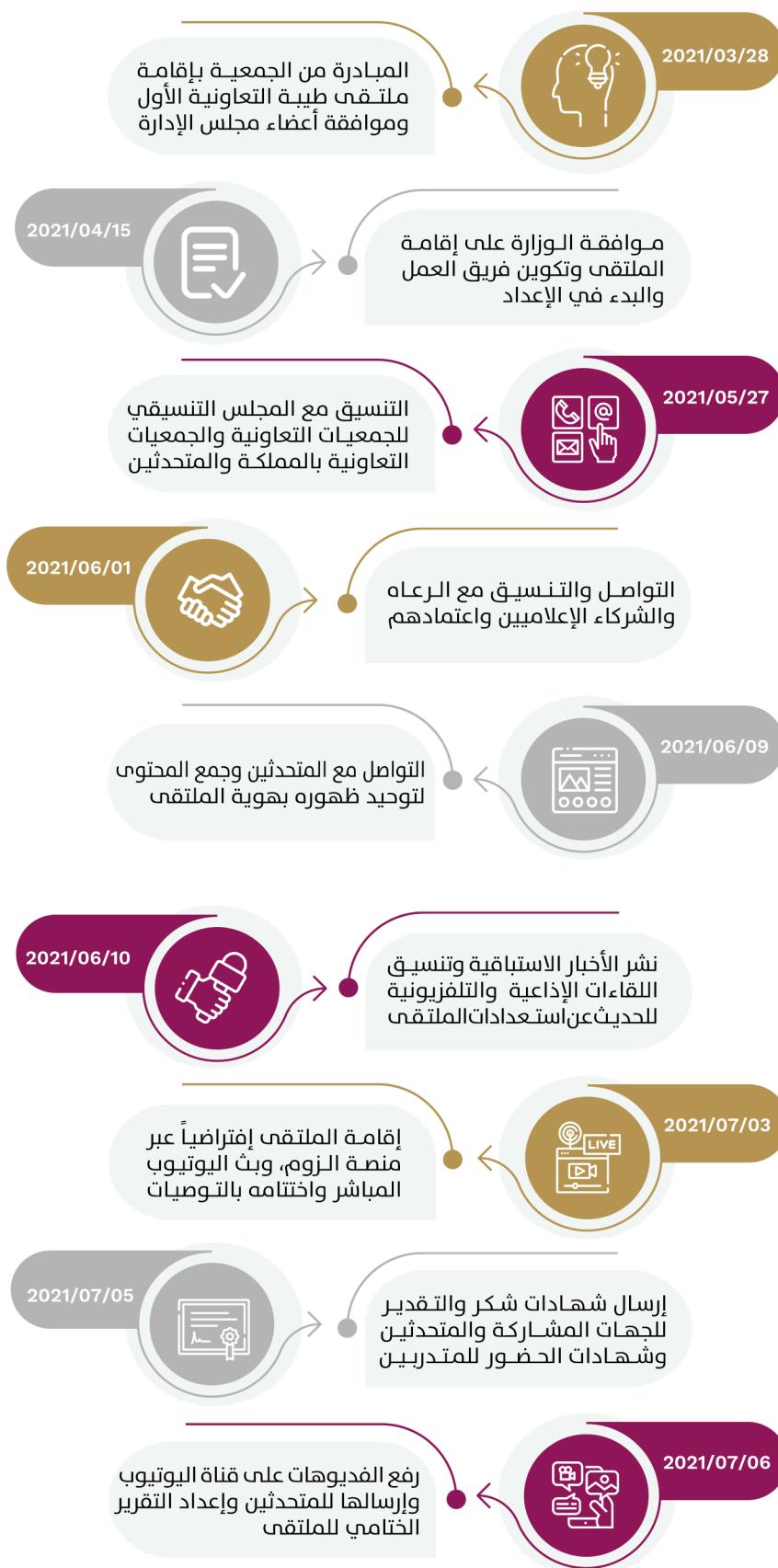
### الرسالة

تشجيع العمل التعاوني الاستثماري وتطويره بالتعاون بين منسوبي جامعة طيبة وقيادتها ووزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، بما يدعم البرامج التنموية الاجتماعية والاقتصادية لمنسوبي الجامعة خاصة ومجتمع المدينة المنورة عامة.

### الاهداف

- المساهمة في توفير الخدمات الحيوية التي تفتقدها منطقة عمل الجمعية وتلبي احتياجات الأعضاء.
- نشر الوعي التعاوني بين المواطنين بالوسائل الإرشادية والإعلامية الملائمة.
- المساهمة في تحسين الحالة الاجتماعية والاقتصادية لأعضاء الجمعية.

# مراحل الاستعداد لملتقى طيبة التعاونية الأول



# برنامج ملتقى طيبة التعاونية والجلسات المصاحبة

الوقت	المتعدد	النشاط
10:00 ص - 10:03 ص	التقديم : الأستاذ عبد الرحمن بن عبد الله الوقبي	
10:03 ص - 10:08 ص	الكلمة الافتتاحية : الدكتور صالح بن سعيد الحربي رئيس مجلس إدارة جمعية طيبة التعاونية	
10:08 ص - 10:13 ص	كلمة الجهة المشرفة : الأستاذ ناصر بن عليه القاضي مدير إدارة تنمية المجتمع بمنطقة المدينة المنورة	
10:13 ص - 10:15 ص	عرض تعريفي عن جمعية طيبة التعاونية <b>معاً نحو استثمار مبارك</b>	
10:15 ص - 10:20 ص	الجلسة الافتتاحية للملتقى : الدكتور عبد الله بن سعيد كدمان رئيس مجلس إدارة مجلس الجمعيات التعاونية	
10:20 ص - 10:30 ص	<b>الأستاذ عبد الله بن مهدي الشمرى</b> رئيس مجلس إدارة الجمعية التعاونية الاسنكلوكية بالخفجي بمنطقة الشرفية	تجربة ناجحة إدارة الازمات في التعاونيات
10:30 ص - 11:00 ص	<b>الأستاذ عادل بن عبد الله شفيع</b> مدير عام فرع صندوق تنمية الموارد البشرية “هدف” بمنطقة المدينة المنورة	جلسة نقاشية الخدمات المقدمة من هدف للجمعيات التعاونية
11:00 ص - 11:10 ص	<b>المهندس حمود بن عليه الحربي</b> رئيس مجلس إدارة الجمعية التعاونية بالمدينة	تجربة ناجحة الرقمنة في التعاونيات
11:10 ص - 11:20 ص	<b>الأستاذ سعد بن عبد الله المحسن</b> رئيس مجلس إدارة الجمعية التعاونية بالرياض	جلسة نقاشية الخدمات المقدمة من مراكز التنمية للجمعيات التعاونية
11:20 ص - 11:50 ص	<b>الأستاذ ناصر بن عليه القاضي</b> مدير إدارة تنمية المجتمع بمنطقة المدينة	تجربة ناجحة الاستثمار في التعاونيات
11:50 ص - 12:00 م	<b>المهندس عبدالله بن عائض القحطاني</b> رئيس مجلس إدارة الجمعية التعاونية لمنطقة الدواديم بعسير	دورة تدريبية مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب
12:00 م - 12:10 م	<b>الأستاذ سامي بن عبد العزيز زلي</b> مدير تنمية الموارد بجمعية الأطفال ذوي الإعاقة	ورقة عمل إدارة الفرص في مرحلة التحول
02:30 م - 02:50 م	<b>الأستاذ عبد الرحمن بن مذكور الحربي</b> محام ومستشار قانوني	ورقة عمل أثر التطوع في نجاح القطاع الثالث
02:50 م - 03:10 م	<b>الأستاذ سليمان بن محمد الزكري</b> عضو مجلس إدارة جمعية تمكين العمل الشمالي	الجلسة الختامية والتوصيات : الدكتور ماجد الماجد نائب رئيس مجلس إدارة جمعية طيبة التعاونية

## كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية طيبة التعاونية



بسم الله الرحمن الرحيم الحمد لله رب العالمين صلى الله وسلم وبارك على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين. اسعد الله صيادكم بكل خير ومحبة ورضا، نحمد الله سبحانه وتعالى الذي يسر لنا مثل هذا الملتقى الذي يلتقي فيه على طاولة واحدة المعنيون بشؤون الجمعية من مختلف وطننا الحبيب لنقدم ما نستطيع من رؤى ومن تجارب ومن نقاشات ودوارات ستخرج إن شاء الله تعالى بما يفيد هذا المجتمع المبارك، بدءاً أيها الفضلاء والفضليات أحب أن أشكر كل من شارك معنا في هذا الملتقى بأوراق عمل وبتسديد بالرأي وبتصويب وبنحو هذا حتى نخرج بهذه الأوراق التي ستطرح بإذن الله تعالى في هذا اليوم المبارك ملتقانا اليوم يقوم في اليوم العالمي للتعاونيات وفلسفة هذا الملتقى التي ارتأتها الجمعية تكمن في أنه يقوم على الأولى ليس لأحد أن يضطر لمواجهة الأزمات وحده بل الجميع يتكاتف للخروج بتصور وبرؤية وبخطط سواء تكتيكية أو استراتيجية لتجاوز مثل هذه الأزمات، والأزمات لا تستشير الناس ولا تستشير الجمعيات ولا تستشير الحكومات ولا الأفراد أيضاً، إنما هي تفرض نفسها على الواقع الناس اليوم، ومع الجائحة التي نعيش آثارها اليوم إلا نموذج لهذه الأزمات. تجربة بلدنا الحبيب ولله الحمد تجربة ثرة وجديرة بأن تدرس وأن تنشر على مستوى العالم في كثير من الأصعدة في تجاوز هذه الأزمة، التعاونيات ليست بمنأى عن هذه الأزمات، بل هي من تأثر بها ولكن الناظر إلى الواقع لا نقول كل الجمعيات وإنما الكثير منها نجده واقعاً حقيقاً بأن يدرس، إذا تجاوز الكثير من الجمعيات هذه الأزمة واستطاع الخروج منها بدون الحمد لله تأثر أو على أقل تقدير نقول بأقل الخسائر. ملتقانا اليوم نجتمع على طاولة واحدة لدراسة هذه التجارب الناجحة التي تمت وحصل فيها مثل هذه التجاوزات الذي استطاعت من خلال الجمعيات أن تتجاوز بحمد الله وفضله مثل هذه مثل هذه الأزمات. نطمح في هذا الملتقى الحقيقة للخروج بتوصياتها عملية وذلك أن التعاونيات تعنى في المرتبة الأولى إلى تحسين مستوى الفرد المالي الاقتصادي الاجتماعي الثقافي ومن ثم تحسين مستوى المجتمع تبعاً لذلك، وأيضاً لما كانت ثقافة التعاونية تهتم برفع مستوى الوعي لدى المجتمع لينهض بحلول المشكلات الاقتصادية والاجتماعية وثقافياً دون الركون إلى الدولة أو الحكومة وإنما تعاون أفراد المجتمع للخروج لما كان هذا هو المناطق بالجمعيات.

## كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية طيبة التعاونية

بحيث أنها تسعى إلى رفع مستوى الفرد والمجتمع وتحسين مستوياته في هذه الجوانب وأيضاً رفع مستواهم الثقافي والفكري للنهوض بحلول لمشكلاته كان هذا الملتقى الذي نأمل أن شاء الله تعالى أن يخرج بالصورة المثلثة. الناظر إلى أوراق العمل الحمد لله لدينا في هذا الملتقى تجربة إدارية وتجربة استثمارية وكذلك تجربة مع ذوي الاحتياجات وكذلك حوار مع جهة معنية كبرى في هذا الملتقى معنية بشؤون الجمعيات وهو صندوق تنمية الموارد البشرية، وجود أيضاً الحقيقة ممثلي من الوزارة ممثلاً بي مدير إدارة تنمية المجتمع ناصر القاضي في المدينة وكذلك أيضاً وجود ممثلي من مجلس إدارة مجلس الجمعية الدكتور عبدالله الكدمان، هذا كله يؤدي بنا أنشاء الله تعالى إلى تفائل بنتيجة هذا الملتقى، أرجو من إخوانني وأخواتي المشاركون في هذا الملتقى أن نتجاوز التنظير إلى العمل وأن نتجاوز الطواف حول الجراح إلى المساس بعلاجها مباشرة دون تلميح، وإنما فعلاً المجتمع اليوم إليها الأخوة والأخوات بحاجة إلى أمثالنا في التعاونيات لوضع النقاط على الحروف في إدارة مثل هذه الأزمات للخروج بحلول ناجحة. أسأل الله سبحانه وتعالى أن لا يكلنا إلى أنفسنا، وأنا أكرر شكري لجميع الزملاء والزميلات المشاركون في هذا الملتقى دون تخصيص، وجود الحقيقة الدورة المهمة التي تحرص الوزارة عليها وهي من أساسيات الحكومة كمة وهي دورة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من الدورات المهمة التي درصنا على أن تكون معنا في هذه في هذا الملتقى إذ بمثل هذه الدورات التخصصية نخرج إن شاء الله تعالى إلى بر الأمان، أسأل الله سبحانه وتعالى أن يجنب بلادنا والعالم أجمع مثل هذه الأزمات والمصائب ينقلنا إلى بر الأمان بحفظه ورعايته شاكر لكم هذه المشاركة وسائل الله سبحانه وتعالى أن يبارككم جميعاً وأن يحفظنا من كل سوء وأن يجنب بلادنا وقدرتنا كل سوء ومكروه وصلي الله وسلم وبارك على نبينا محمد.

**د. صالح بن سعيد الحربي**  
**رئيس مجلس الإدارة**

## كلمة رئيس مجلس الجمعيات التعاونية



منذ تاريخ نشأة المملكة العربية السعودية فقد أخذ قيادتها المؤسس مبدأ التعاون وسيلة للتحول من الفرقة إلى الألفة ومن الفتنة إلى الوئام ومن الفاقة إلى اليسر بالتزام شرعي بدءً بدعم الجهد الفردي للرواد الاجتماعيين في مرحلة التأسيس وتنظيمها وتسجيلها كجمعيات عندما أنشأت وزارة الشؤون الاجتماعية آنذاك عام 1380هـ حيث صدر نظام الجمعيات التعاونية فتلقته قلوب شاكرة توافق مع بيئة المكان وظرف الزمان وبقوه يقين واستخدام ذكي للفكر التعاوني الذي أصبح أساساً في تطوير وتنمية المجتمعات المحلية وتحقيق خدمات اقتصادية لمرافق حيوية في مختلف شؤون حياة المواطنين في مجالات الزراعة والمهن الحرفية والتمويل الاستهلاكي والعيادات الطبية والإسكان ورياض الأطفال والأغراض الاجتماعية والتنمية المتعددة وصيادي الأسماك والنحالين والتسويق. لقد جاء إنشاء مجلس الجمعيات التعاونية بالنظام التعاوني بقرار مجلس الوزراء رقم (73) بتاريخ 1429/03/09هـ مؤكداً على اعتماد القطاع التعاوني شريكاً أساسياً للقطاع العام بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية إلى جانب القطاع الخاص. ورغبةً في تحقيق تطلعات القيادة الرشيدة ورؤية المملكة 2030 فقد أطلق مجلس الجمعيات التعاونية عدة مبادرات تنموية من بينها تحديد احتياجات القطاع التعاوني من البرامج والخدمات بحيث يتم إعداد دراسات مرجعية لتكون مرجعاً أساسياً للقطاع التعاوني وتحديد الفجوات والفرص المتوقعة واستثمارها. وكذلك إعداد ونشر دراسات بحثية وتطبيقية وأدلة معرفية عن الاقتصاد التعاوني وهذه المبادرة تتفق مع رؤية هذا الملتقى بمخرجات في بناء وتمكين كيانات تعاونية مؤسسية ومستدامة وذلك لمجابهة وإدارة الأزمات من خلال إعداد محتوى دورات تدريبية وورش عمل وفق الاحتياج بعد تحليل الوضع الراهن وتقديم الاستشارات.

## كلمة رئيس مجلس الجمعيات التعاونية

لاسيما وأن تمكين الجمعيات التعاونية يعد من أهم مرتکزات التنمية الاقتصادية والاجتماعية كما أن القيادة الرشيدة مهتمة كثيراً في هذا الجانب وضرورة توفير الخدمات والتسهيلات من خلال التعاونيات للمواطن السعودي وحري بنا أن نفرد مساحة خاصة لهذا القطاع الحيوي الهام. ورغبةً من مجلس الجمعيات التعاونية وإيماناً منه بضرورة إثباء بعض الجمعيات المتذبذبة والنوعية والتي لم تؤدي دورها المأمول، فقد تم التواصل معها لمعرفة الأسباب والعوائق التي تحول دون قيام الجمعيات لأنشطتها وذلك لتذليل الصعوبات التي تواجهها مع الجهات ذات العلاقة، كما أن المجلس إيماناً منه بأن الجمعيات هي الملاذ الآمن - بإذن الله تعالى - لتلبية احتياجات المواطن وتقديم الخدمات الضرورية له. خلاصة القول: نتقدم بالشكر للجمعية التعاونية متعددة الأغراض لمنسوبي جامعة طيبة بمنطقة المدينة المنورة على تنظيم هذا الملتقى، والشكر للزملاء في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والجمعيات التعاونية والجهات ذات العلاقة على مشاركتهم في هذا الملتقى. والشكر لجميع الحضور والمهتمين بالقطاع التعاوني. ختاماً: نأمل أن يكون مجلس الجمعيات التعاونية الرائد والمراجع الأساسي للعمل التعاوني ليصبح فعالاً ومتطولاً ومتواكباً مع رؤية المملكة 2030 ويحقق التنمية التعاونية المستدامة في ربوع الوطن. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

**د. عبدالله بن سعيد كدمان**  
رئيس مجلس الجمعيات التعاونية

## كلمة مدير إدارة تنمية المجتمع بمنطقة المدينة المنورة



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته اسعد الله صيادكم بكل خير. الحمد لله رب العالمين والملاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين. اصالة عن نفسي ونيابة عن مدير عام فرع الوزارة الأستاذ عبد الله الصاعدي، أرجوكم في هذا الملتقى الجميل وهذا الملتقى المميز والذي تتطلع ان شاء الله له أن يكون مساهماً وذو أثر في قطاع التنمية، وفي الحقيقة نشكر سعادة الدكتور صالح الحربي رئيس مجلس إدارة الجمعية وكافة الاخوان من الإدارة التنفيذية لإقامة مثل هذه الملتقىات، والتي نسعى دائماً ونحرص على أن يكون عملها ذو فائدة للجمعيات التعاونية.

ولا شك حقيقة ما يعلمه الجميع أن القطاع التعاوني مثل القطاعات الأخرىحظى بعناية واهتمام ودعم من القيادات الرشيدة برئاسة خادم الحرمين الشريفين وسموه ولهم عهده، وما تقدمه أيضاً الوزارة ومن معالي الوزير في مكافحة الصعوبات التي تواجه العمل التعاوني، ويحظى القطاع التعاوني باهتمام من صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان أمير منطقة المدينة المنورة وسمو نائبه الأمير سعود بن خالد والذي في الحقيقة يسعون دائماً في تسهيل كافة الصعوبات التي تواجه هذه الجمعيات التعاونية.

ولا شك أن نجاح العمل التعاوني يعتمد بعد الله عز وجل وتوفيقه على القائمين من مجلس الإدارة والوزارة كذلك ، كعمل تكاملی لنجاح واعمار هذا القطاع، ونتطلع دقيقاً للمزيد من إقامة هذه الندوات والمؤتمرات لإفاده هذا القطاع الهام، ونسأل الله أن يكون هذا اللقاء حيوی وفعال لخدمة الجمعيات التعاونية وما تقدمه من أهداف نبيلة، وترجمة هذه الاهداف وتحقيقها على ارض الواقع سوف يكون لها أثر على المجتمع ودور فعال للقائمين على هذه الجمعيات.

وجميعنا يعمل لهدف واحد هو إنجاح الجمعيات التعاونية وجعلها متميزة بأعمالها، كما نطمئن أننا دائماً معكم أن شاء الله قلباً وقالباً في ما تحتاجه هذه الجمعيات من دعم ومؤازرة، ولن نوفي هذه الجمعيات مهما تحدثنا ولكن نترك المجال للحديث عن الإنجازات لدى هذه الجمعيات للأخوة المشاركون معنا في هذا الملتقى. أسأل الله تعالى التوفيق والسداد.

**أ. ناصر بن عليه القاضي**  
مدير إدارة تنمية المجتمع بمنطقة  
المدينة المنورة



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum



# جانب من طرح المتتدخلين بملتقى طيبة التعاونية الأول

بإمكان الاستماع لها عبر النقر أو المسح على الباركود

## تجربة ناجحة في إدارة أزمات التعاونيات



عرض خلال هذه التجربة تعريف موجز بالجمعية التعاونية الاستهلاكية بالخفجي ومرافقها وخدماتها وأبرز تحدي واجهته الجمعية وهو أزمة الدريقي في غرة شهر رمضان من عام 1434هـ الموافق 9 يوليو 2013م تضمن ذلك أثر الأزمة على أعضاء مجلس الإدارة وحجم الخسائر المادية المزاييا التي كانت تحدث بها بحكم موقعها، والتحديات والصعوبات التي واجهتهم في تخفيف الآثار الناتجة عن هذا الدريقي وخطوات العودة من جديد وصولاً إلى المنجزات بفضل الله وتحقيق عائد ربحي من خلال تمكن مجلس إدارة الجمعية من إنشاء قناة تواصل قوية مع الإدارة العامة للجمعيات وفرع الوزارة بالمنطقة الشرقية ومجلس الجمعيات التعاونية من أجل دعم عودة الجمعية للعمل.

## الجلسة النقاشية الأولى



قدم مدير عام صندوق الموارد البشرية بمنطقة المدينة المنورة الأستاذ عادل شفيق الجلسات النقاشية الأولى في الملتقى بعنوان الخدمات المقدمة من صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) للجمعيات التعاونية، وتضمنت الجلسات التعريف بالصندوق وكافة البرامج والمبادرات والدعم والخدمات المقدمة للمنشآت التعاونية ضمن القطاع الثالث.

## تجربة ناجحة للرقمنة في التعاونيات



عنونت التجربة بإعادة البناء، معاً بشكل أفضل، والتي وأوضحت خلالها المهندس حمود عليثة الحربي الضعف العام الذي تمر به الأعمال الإدارية والمالية لدى الجمعية والبيئة الداخلية غير المهيأة، وصولاً لمشروع التحول الإلكتروني للقطاع التعاوني بالمملكة لعام 1432هـ والذي يهدى إلى التطوير الإلكتروني لإدارة اعمال الجمعيات التعاونية في الاطار الكلي للعملية الإدارية والعوامل البيئية ضمن محور التأسيس ومحور علاقات المساهمين والمدور الإداري ومحور الشفافية والافصاح والمحور المالي، حيث تم تشخيص الضعف التقني لدى الجمعية مما دفعهم على ايجاد الفريق التقني والإداري المؤهلين ليتمكنوا الجمعية بفضل الله من إنشاء برنامج تقني تعاوني شامل ومعتمد، وصولاً لتنفيذ برامج التطوير الإلكتروني لإدارة اعمال الجمعيات التعاونية.

## تجربة ناجحة للرقمنة في التعاونيات



تجربة الرقمنة مع منصة جهات الالكترونية، حيث نشأت من خلال الحاجة لنظام إداري متخصص في إدارة المعاملات الإدارية، ومنذ خمس سنوات تم إطلاق النسخة الأولى من منصة جهات مبنية على نظام CRM بهدف تلبية كافة الاحتياجات الفعلية لنقل العمل المكتبي من الصورة المعتادة إلى البيئة الالكترونية الصحيحة وفق أعلى وادق مستويات التكنولوجيا وأمن المعلومات، وعرض خلالها تجربة إنشاء هذا النظام اداري المختص مروعا بالانطلاقه ووصولا لآلية التطوير.

## الجلسة النقاشية الثانية



قدم الأستاذ ناصر بن علية القاضي مدير إدارة التنمية المجتمعية بمنطقة المدينة المنورة خلال الجلسة النقاشية الثانية كافة الخدمات المقدمة من مراكز التنمية للجمعيات التعاونية متضمنة الدعم الوزاري وكذلك استعراض كافة الآليات الإدارية والتسهيلات لتحقيق الإنجاز لهذه الجمعيات واعانتها وتمهيد سبل النجاح لها، لأن النجاح ليس للجمعية بمفردها وإنما لنا جميعًا.

## تجربة الاستثمار في التعاونيات



بسبب إيقاف نقل الدجاج الحي في المملكة العربية السعودية وعدم وجود مسالخ تفي بالحاجة الماسة لكافة المزارعين وللمساهمة في تنمية قطاع الامن الغذائي في المملكة تم تأسيس كيان تعاوني لمنتجي الدواجن بعسير تعمل على تقليل الفجوة الإنتاجية من لحوم الدواجن بكفاءة عالية وسعر مناسب، عن طريق شركة للتشغيل النموذجي وتحقيق عائد اجتماعي من خلال تفعيل الاقتصاد التشاركي للجمعية، وصولاً بفضل الله إلى ارتفاع نسبة المساهمة في الناتج المحلي إلى 6% من الاحتياج الوطني بما يعادل 680 مليون ريال سعودي.

## تجربة الاستثمار في التعاونيات



وعن الاستثمار أيضاً في الجمعيات التعاونية استعرض الأستاذ سامي الغرض من المشاريع الاستثمارية لدى الجمعيات، وتناول عدد من الخبرات في مجال تنمية الموارد وذلك من خلال تجربة الاستثمار في الأوقاف بمدينة المصطفى صلى الله عليه وسلم، ودعا إلى تمكين القطاع غير ربحي ل لتحقيق الاستدامة المالية المطلوبة من خلال تشجيع الهيئة العامة للأوقاف لتمكين القطاع من الحصول على مصادر تمويل مستدامة والتحول نحو المؤسسة.

## الدورة التدريبية المصاحبة للملتقى



قدم الأستاذ عبد الرحمن السديمي دورة نظام مكافحة غسل الأموال ومكافحة جرائم الإرهاب وتمويله خلال الملتقى، وتهدف لرفع الوعي لدى العاملين في مجال الحكومة وما تتضمنه من موضوعات متعلقة بخطورة غسل الأموال، بالإضافة إلى تقييفهم بحالات غسل الأموال الواقعية في القطاع الغير ريعي وكذلك نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله.

وختم المستشار حديثه بشرح نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله والعقوبات المرتبطة عليه، وذلك بتوضيح التدابير المتعلقة به، والمتضمنة تحديد وفهم مخاطر تمويل الإرهاب واتخاذ تدابير العناية الواجبة والاحتفاظ بجميع السجلات لمدة لا تقل عن عشرة سنوات من تاريخ انتهاء العملية وقفل الحساب، كما وجه أنه على المؤسسات فحص المعاملات والوثائق التي تمتلكها بشكل مستمر.

## ورقة العمل (1) إدارة الفرص في مرحلة التحول



كما تضمن الملتقى أوراق عمل أولهم ورقة عمل بعنوان إدارة الفرص في مرحلة التحول والتي تناول فيها الأستاذ سليمان تعريف الأزمة ومتطلبات مرحلة التحول من الازمات الى الفرص وصولاً لمرحلة الفرص، كما عرض خلال ورقته الفرص المتاحة الآن وهي التركيز مجالات الاحتياج والاستفادة من البيانات في تطوير الأعمال والتحسين والتطوير لآليات الاستجابة والأزمات المستقبلية والاختبار والتقييم لأداء المنظمة والبرامج والخدمات والتعلم من الأخطاء وتجارب الفشل خلال الأزمة والبحث عن الفرص والمكافحة المحتملة.

## ورقة العمل (2) أثر التطوع في نجاح القطاع الثالث



ختام الملتقى بورقة عمل حول أثر التطوع في نجاح القطاع الثالث والتي قدمها نائب رئيس مجلس إدارة جمعية وفادة البروفيسور هاشم نور حيث تحدث عن القطاع الثالث ودوره في تعظيم خدمة المجتمع وتحقيق الأهداف التنموية، كما للقطاع الثالث من دور تنميوي استعرضها البروفيسور في ثلاثة عشرة نقطة، وختم بعبارة: انه لن ينجح القطاع الثالث في تحقيق أهدافه ورسالته بدون وجود عمل تطوعي مقنن ومنظم.



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum



## النوصيات

# لملتقى طيبة التعاونية الأول

بإمكان الاستماع لها عبر النقر أو مسح الباركود



## التوصيات

### **التوصية الأولى:**

الرفع إلى مجلس الجمعيات التعاونية بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بمقترن إنشاء وحدة أو مركز متخصص في إدارة الأزمات في مقر وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ويعنى تقديم المشورة والتدريب والتأهيل للجمعيات التعاونية ومنسوبيها في هذا الجانب، ويعنى بمتابعة الأزمات لدى الجمعيات والتدخل عند الحاجة لمعالجتها قبل استفحالها وذلك في حدود اللوائح والأنظمة.

### **التوصية الثانية:**

دعوة مراكز التنمية الاجتماعية في المناطق إلى تبني عقد مثل هذه الملتقىات الهدافلة إلى نقل التجارب وتبادل المعارف بين الجمعيات التعاونية سعياً إلى تحقيق مستهدفات الوزارة المأمولة من هذه الجمعيات، ودعوة الجمعيات التعاونية لعرض تلك التجارب ومشاركتها مع الجمعيات الأخرى لاستلهام العبر منها، والإفاده من التجارب الناجحة وتجنب الوقوع في أخطاء التجارب المتعثرة.

### **التوصية الثالثة:**

حث الجمعيات التعاونية على تطوير أنظمتها الإدارية والمالية والمحاسبية وإجراءات إدارة المخاطر وحوكمتها وتدريب المنسوبين في هذه المجالات بما يتواافق مع متطلبات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، والاستفادة من الإعانات المخصصة من الوزارة لدعم الجمعيات التعاونية والعاملين فيها سواء في التدريب، أو الدراسات أو التميز المؤسس أو غير ذلك، والمبادرة إلى التحول الرقمي في الخدمات بما في ذلك أنظمة الفوترة الإلكترونية مع مراعاة متطلبات أمن المعلومات. ودعوة الجمعيات التعاونية إلى الإفاده من خدمات مبادرة منصة (جهات) المجانية التي أطلقتها الجمعية التعاونية متعددة الأغراض بالرياض لتسهيل عدد من الخدمات ومنها إنشاء المعاملات لدى الجهات الحكومية الكترونياً، وتسهيل الاجتماعات والتصويت وكتابة المحاضر بشكل ميسر رقمياً.

## التوصيات

### التوصية الرابعة:

توجيه الجمعيات التعاونية إلى الإفادة من منصات ومبادرات وبرامج وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ذات الطابع التدريبي والمهني لتطوير أداء أعضاء مجالس إداراتها ومنسوبيها ورفع كفاءتهم، والإفادة أيضاً من برامج صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) التي يمكن للجمعيات التعاونية أو منسوبيها الاستفادة منها، وتعزيز التواصل مع الصندوق لتحقيق الأهداف المشتركة بينه وبين الجمعيات التعاونية، ودعوة إدارة الصندوق إلى زيادة جهوده المباركة في تثقيف منسوب التعاونيات ومديريها التنفيذيين بالفرص المتاحة لدعم الجمعيات من خلال الصندوق سواء بالمبادرة بزيارة الجمعيات في مقارها أو بدعوة مسؤولي الجمعيات لزيارة الصندوق للاطلاع على تلك الفرص وأليات التقدم لها.

### التوصية الخامسة:

دعوة الجمعيات التعاونية إلى الإفادة من خدمات ودعم مركز دعم الجمعيات في إمارة منطقة المدينة المنورة والمرأكز المماثلة في بقية مناطق المملكة والتواصل معها والبناء على جهود تلك المراكز في دعم الجمعيات وتذليل العقبات التي قد تعرض طريقها.

### التوصية السادسة:

دعوة مجالس الإدارات في الجمعيات التعاونية إلى استثمار الفرص المتاحة لتطوير أعمال التعاونيات في الأزمات، ورفع مستوى تأهيل أعضاء المجالس بالتدريب والاطلاع على التجارب الناجحة لتحويل الأزمات إلى فرص.

## النوصيات

### **النوصية السابعة:**

دعوة مجالس الإدارات في الجمعيات التعاونية إلى رفع مستوى الوعي لدى أعضائها بنظام مكافحة غسل الأموال ومكافحة جرائم الإرهاب وتمويله، والحرص على تكثيف الدورات التدريبية بهذا الجانب للتأكد من سلامة تعاملات الجمعيات المالية مما له صلة بذلك.

### **النوصية الثامنة:**

دعوة الجمعيات التعاونية إلى تخصيص جزء من نشاطها للعمل التطوع غير الربح تحت مظلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية على ألا يؤثر ذلك على الهدف الذي أنشئت الجمعيات من أجله في الأساس.

### **النوصية التاسعة:**

دعوة الجمعيات التعاونية إلى توسيع آفاق المشاريع الاستثمارية التي تنفذها ومن أبرز الآفاق المتاحة والمجردة إنشاء الشركات المتعددة أو الأوقاف الاستثمارية (كوقف الأعيان أو الأموال والإفادة من ريعها) مما يسهم في تحسين دخل منسوبي الجمعيات.



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum

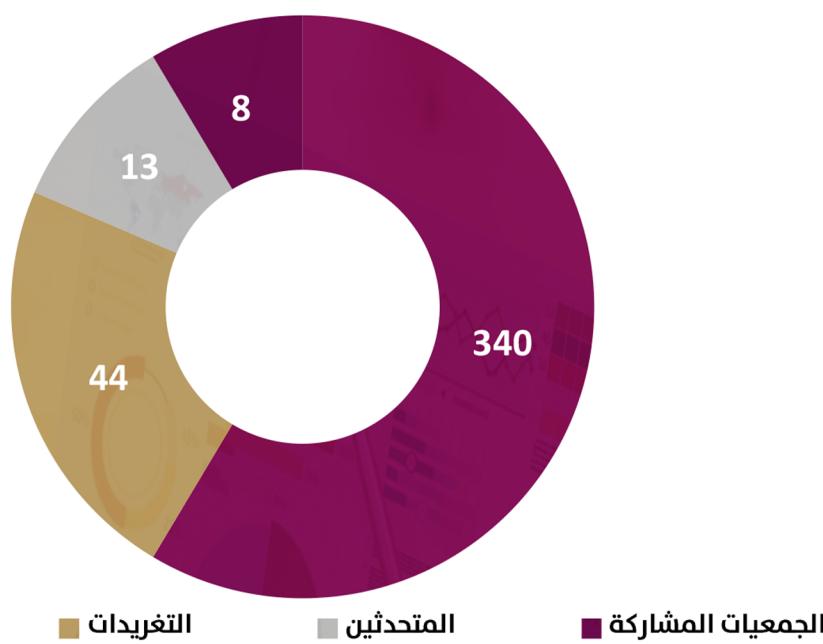


# الملف الإعلامي

## لملتقى طيبة التعاونية الأول

تحت شعار «رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030»

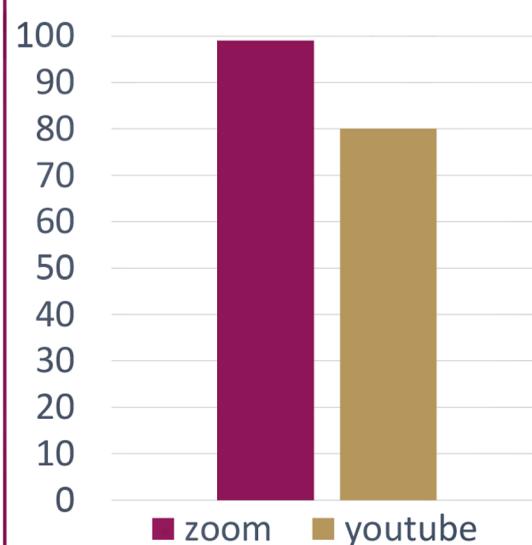
## أرقام واحصائيات



**149,228**

اجمالي تفاعل المتابعين  
مع الحملة التسويقية  
للملاقة عبر موقع  
ال التواصل الاجتماعي

حضور بـ الزووم و اليوتيوب



## الخبر الاستباقي

### رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030

تستعد جمعية طيبة التعاونية لإطلاق ملتقى هو الأول من نوعه تحت شعار (رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030) ويأتي هذا الملتقى بالتزامن مع اليوم العالمي للتعاونيات المتعارف عليه في أول يوم سبت لشهر يوليو والذي سيوافق 3 يوليو، وسيتم تفعيل الملتقى على مدى يوم السبت 03/07/2021 الموافق 1442/11/23هـ.

ويتضمن الملتقى عدد من الجلسات النقاشية وجلسات أخرى لتبادل التجربة العملية في العمل في الجمعيات التعاونية وتبادل الخبرات في التعاونيات، كما يتخللها عدد من الفعاليات التدريبية وورش العمل المنظمة لعدد من الرياديين في مجالات مختلفة وفي مجال المؤسسات التعاونية، والرقمية، والجمعيات التطوعية الريادية في العمل التطوعي.

وسيتضمن الملتقى في اليوم الأول على عرض تعريفي عن جمعية طيبة التعاونية، بالإضافة إلى الجلسة الافتتاحية للملتقى، وجلسات نقاشية، وتجارب ناجحة في إدارة الأزمات، والرقمنة، والاستثمار في التعاونيات، كما سيقدم دورة في "مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب".  
علاوة على ذلك سيكون في اليوم الثاني أوراق عمل في مأسسة وقوفنة التعاونيات، وكذلك أثر التطوع في نجاح القطاع الثالث، وورشة عمل تحويل الجمعية إلى مؤسسة رقمية، وورشة عمل في الاستثمار الفاعل، ثم الجلسة الختامية بالتوصيات.

وذكر المدير التنفيذي للجمعية الأستاذ مشعل بن ياسين الملاوي أن هذا الملتقى يعتبر مناسبة لتقديم منجزات الحركة التعاونية واستشراف الإجراءات الواجب اتخاذها لتجاوز الأزمات التي قد تعرّض حركة الجمعيات التعاونية في تقديمها للخدمات التطويرية في مجال الاستثمار والرقمنة وغيرها، وتساعد هذه الملتقى على تطوير آلية العمل في المؤسسات التعاونية، ورفع كفاءتها العملية، والارتقاء بالوعي المهني، وتجديد الفكر المؤسسي داخل المنظومة الواحدة.

## الظهور الإعلامي



# الإخبارية



## أصداء الملتقى في وكالة الأنباء السعودية (واس)

### جمعية طيبة التعاونية بالمدينة المنورة تنظم دورة "نظام مكافحة غسل الأموال"

المدينة المنورة 23 ذو القعدة 1442هـ الموافق 3 يوليو 2021م واس تنظم جمعية طيبة التعاونية بالشراكة مع برنامج الكراسي البحثية بجامعة طيبة بالمدينة المنورة غداً عن بعد، دورة بعنوان "نظام مكافحة غسل الأموال وجرائم الإرهاب وتمويله"، وذلك ضمن الدورات التدريبية المصاحبة لملتقى التعاونيات.

وتحدّد الدورة إلى التعريف بأبرز المفاهيم في نظام مكافحة غسل الأموال ونظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وتوضيح صور جرائم غسل الأموال والمراحل التي تمر بها وكيفية ارتكاب الشخص الاعتباري لجريمة غسل الأموال، وما أبرز التدابير التي يمكن أن تتخذها المؤسسات المالية وأبرز العقوبات والجزاءات لمخالفات وجرائم غسل الأموال وجرائم الإرهاب وتمويله.

كما تتضمن الفرق بين عمليات تمويل الإرهاب وعمليات غسل الأموال والتدابير التي تتخذها المؤسسات المالية لمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله ومسؤوليات الموظف في المؤسسة المالية.



## أداء الملتقى في وكالة الأنباء السعودية (واس)

### جمعية طيبة التعاونية تختتم أعمال ملتقى التعاونيات في المدينة المنورة

المدينة المنورة 26 ذو القعدة 1442هـ الموافق 6 يوليو 2021م واس اختتمت الجمعية التعاونية متعددة الأغراض بجامعة طيبة بالمدينة المنورة "عن بعد" ، أمس أعمال ملتقى طيبة التعاونية الأول تحت شعار "رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030" وذلك تزامناً مع اليوم الدولي للتعاونيات .

وتضمن أعمال الملتقى خمسة تجارب ناجحة لجمعيات تعاونية مشاركة في الملتقى بدأت بتجربة الجمعية التعاونية الاستهلاكية في الخفجي بالمنطقة الشرقية وتجربتين للرقمنة في التعاونيات بدأت بالجمعية التعاونية بالمدينة المنورة والرياض وتجربتين في الاستثمار بعسیر وجمعية الخدمات الاجتماعية بالمدينة المنورة ، كما تضمن الملتقى جلسات نقاشيتان الأولى عن الخدمات المقدمة من صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) للجمعيات التعاونية والثانية عن الخدمات المقدمة من مراكز التنمية الادارية .

كما تخلل أعمال الملتقى إقامة دورة عن نظام مكافحة غسل الأموال ومكافحة جرائم الإرهاب وتمويله بهدف رفعوعي بخطورة غسل الأموال وتنقيف المتدربين بحالات غسل الأموال الواقعه في القطاع الغير رئيسي وكذلك نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله ، بالإضافة إلى ورقتين عمل الأولى بعنوان "إدارة الفرص في مرحلة التحول" والثانية بعنوان "أثر التطوع في نجاح القطاع الثالث" .

المدينة المنورة 26 ذو القعدة 1442هـ الموافق 6 يوليو 2021م واس  
اختتمت الجمعية التعاونية متعددة الأغراض بجامعة طيبة بالمدينة المنورة "عن بعد" ، أمس أعمال ملتقى طيبة التعاونية الأول تحت شعار "رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030" وذلك تزامناً مع اليوم الدولي للتعاونيات .  
وتشمل أعمال الملتقى خمسة تجارب ناجحة لجمعيات تعاونية مشاركة في الملتقى بدأت بتجربة الجمعية التعاونية الاستهلاكية في الخفجي بالمنطقة الشرقية وتجربتين للرقمنة في التعاونيات وكانت الأولى عن الخدمات المقدمة من صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) للجمعيات التعاونية والثانية عن الخدمات المقدمة من مراكز التنمية لجمعيات التعاونية منظومة الدعم الوزاري والآليات الإدارية .  
تحلل أعمال الملتقى إقامة دورة عن نظام مكافحة غسل الأموال ومكافحة جرائم الإرهاب وتمويله بهدف رفعوعي بخطورة غسل الأموال وتنقيف الحالات غسل الأموال الواقعه في القطاع الغير رئيسي وكذلك نظام مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله ، بالإضافة إلى ورقة عمل الأولى بعنوان

## المداخلة التلفزيونية على قناة الإخبارية

مداخلة سعادة الدكتور صالح بن سعيد الحريي - رئيس مجلس إدارة جمعية طيبة التعاونية على قناة الإخبارية السعودية والحديث عن ملتقى طيبة التعاونية الأول.



## المداخلات الإذاعية على الإذاعات السعودية



## صور من نشر الصحف المحلية والعربية



## رعاية الإعلاميين



## الفكرة



### أ. مشعل بن ياسين الملاوي المدير التنفيذي لجمعية طيبة التعاونية

بالتزامن مع اليوم العالمي للتعاونيات أطلقت الجمعية التعاونية متعددة الأغراض بجامعة طيبة (طيبة التعاونية) الملتقى الافتراضي الأول من نوعه عن بعد للجمعيات التعاونية كمبادرة مجتمعية للجمعيات التعاونية، تحت شعار (رؤية استشرافية لإدارة أزمات التعاونيات وفق رؤية 2030)، ضم عدداً من الجلسات النقاشية وأوراق العمل. والجدير بالذكر أن اليوم الدولي للتعاونيات هو احتفال سنوي بالحركة التعاونية يُقام في أول سبت من شهر يوليو منذ عام 1923م.

يهدف هذا الاحتفال السنوي إلى إذكاء الوعي بالتعاونيات، وتوكيد ذلك من خلال إبراز مسهاماتها في حل المشاكل الرئيسية التي تأتي ضمن مبادرات الأمم المتحدة، ولتعزيز الشراكات ولتوسيعها بين أطراف الحركة التعاونية الدولية والجهات الفاعلة الأخرى.

بهذه المناسبة أتقدم بالشكر لكل من ساهم من أفراد وجهات إنجاح الملتقى: لسعادة الأستاذ ناصر بن عليثة القاضي مدير إدارة تنمية المجتمع، ولسعادة أعضاء مجلس إدارة الجمعية وعلى رأسهم سعادة الدكتور صالح بن سعيد الحربي رئيس مجلس الإدارة، ولسعادة الدكتور عبدالله بن سعيد كدمان رئيس مجلس الجمعيات التعاونية، وللجنة المشرفة على الملتقى، وللجهات الإعلامية الراعية والناقلة للملتقى، وأخص بالشكر فريق العمل التنفيذي الذي عمل بجد واجتهاد ومثابرة لإخراج الملتقى بأبهى حلقة.

## الإشراف

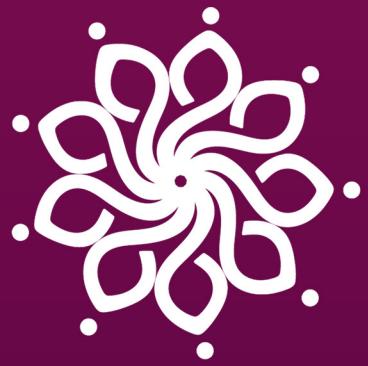
- أ.د. هاشم بن حمزة نور.
- أ.د. بسمة بنت أحمد جستنية

## الإعداد والتنفيذ

- أ. ابرار بنت محمد الشنقيطي
- أ. سعيد بن صالح الراجح

## المشرف العام

- أ. مشعل بن ياسين الملاوي



ملتقى جمعية طيبة التعاونية الأولى  
The first Taibah cooperative Association Forum